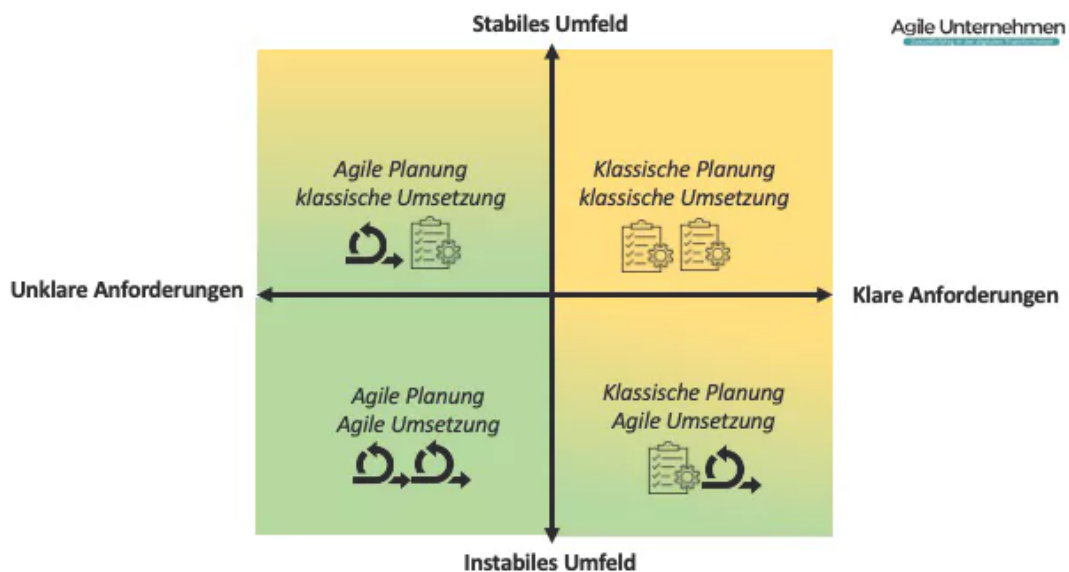


## Bestimmung der richtigen Projektmanagement Methode

Zur Auswahl der Methode nutze ich zwei Dimensionen. Zum ersten sind das die Anforderungen des Projekts und zum anderen das Umfeld des Projekts. Sie können anhand der folgenden Fragen zuerst Dimension 1 und danach Dimension 2 festlegen. Anschließend suchen Sie ihr Ergebnis im Framework und finden die 4 Ausprägungen in einem Blogartikel erklärt.

- <https://agile-unternehmen.de/passende-hybride-projektmanagement-methode-waehlen/>



### Anforderungen des Projekts

Beantworten Sie die folgenden Fragen mit: Ja (1 Punkt), Nein (-1 Punkt) und sowohl als auch (0 Punkte). Versuchen Sie 0 Punkte möglichst nicht oder maximal einmal zu vergeben.

- Sind die Anforderungen des Projekts größtenteils (mehr als 70%) in einem klaren Dokument vordefiniert?
- Sind die Anforderungen durch den Auftraggeber\*in validiert und evaluiert worden und sollen damit nicht im Projekt geprüft werden?
- Zeit und Kosten des Projekts werden anhand des Projektziels geschätzt und nicht umgekehrt!

Zählen Sie alle Punkte zusammen. Dies bildet die Score des Umfelds von +3 bis -3 (Klare Anforderungen bis unklare Anforderungen).

## Umfeld des Projekts

Beantworten Sie die folgenden Fragen mit: Ja (1 Punkt), Nein (-1 Punkt) und sowohl als auch (0 Punkte). Versuchen Sie 0 Punkte möglichst nicht oder maximal einmal zu vergeben.

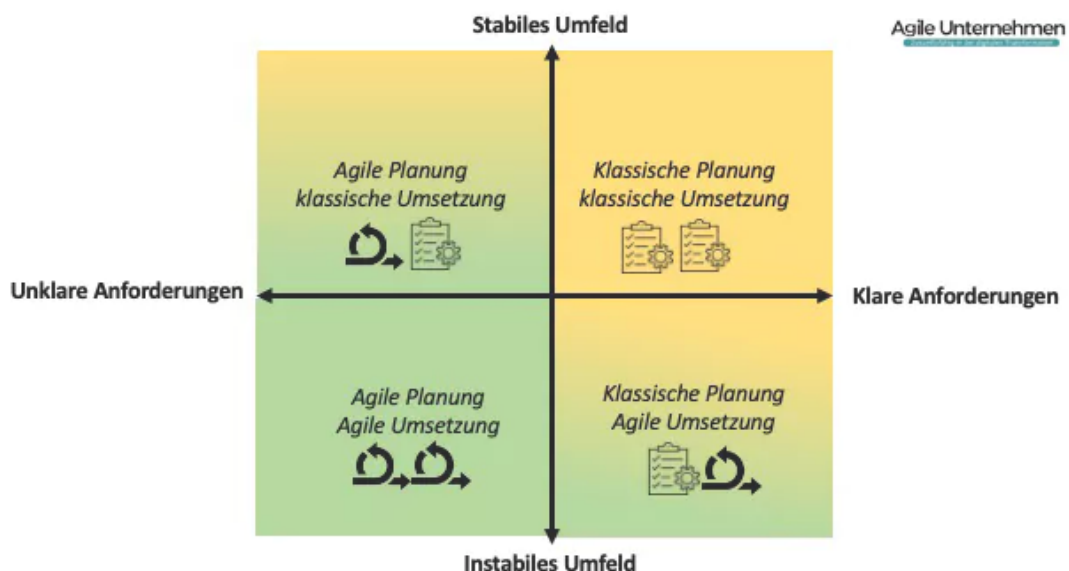
- Es gibt nur wenige Abhängigkeiten zu anderen Dienstleistern oder wichtigen Stakeholdern im Projekt!
- Es gibt keine hohe Wahrscheinlichkeit für eine Änderungen der Anforderungen durch bestimmte Ereignisse am Markt z.B. neue Technologien, Kundenwartungen,...!
- Die Kunden\*innen bzw. Auftraggeber\*innen des Projekts sind in Ihren Erwartungen stabil!

Zählen Sie alle Punkte zusammen. Dies bildet die Score des Umfelds von +3 bis -3 (Stabiles Umfeld bis instabiles Umfeld).

## Auswertung

Nun müssen Sie anhand der Score Ihr Projekt auf dem Feld einordnen. Es gibt jeweils +3 bis -3. Sollten Sie die Score 0 haben, schauen Sie bitte ob Sie eventuell eine Beurteilung schärfen können, sodass es eine Tendenz zu -1 oder +1 gibt. Suchen Sie dann anschließend unten im Text das Kapitel, welches ihr Projektmanagement Vorgehen erklärt. Da es jeweils von 1-3 geht, merken Sie anhand der Score auch, in wieweit die Methode zu Ihnen passt.

**Wichtig:** Oft gibt der Kunde auch eine gewisse Methodik (klassisch oder agil) in der Planung oder Umsetzung vor. Dann sollten Sie sich entweder daran halten oder Dokumente doppelt pflegen also z.B. agil Vorgehen und die Sprints Backlogs als Projektpläne aufbereitet den Kunden vorstellen. Geben Sie im Falle der Vorgabe eines Kunden einfach der jeweiligen Methodik volle Punktzahl (3 oder -3).



Anschließend möchte ich noch die Vorteile der vier Vorgehensweisen erläutern.

- **Agile Planung und Agile Umsetzung:** Hilft besonders wenn Anforderungen nicht klar definiert sind und sich im Projektverlauf durch ein instabiles Umfeld nochmals ändern könnte oder unvorhergesehenes passiert.
- **Agile Planung und klassischer Umsetzung:** Hilft besonders wenn Anforderungen nicht klar definiert sind aber sich im Projektverlauf durch ein instabiles Umfeld schnell festigen und sich damit kaum noch ändern. Also nach Definition nahezu einfach abgearbeitet werden können.
- **Klassische Planung und agile Umsetzung:** Hilft besonders wenn Anforderungen klar definiert sind aber sich im Projektverlauf durch ein instabiles Umfeld schnell verändern können.
- **Klassische Planung und klassische Umsetzung:** Hilft besonders wenn Anforderungen klar definiert sind und sich im Projektverlauf durch ein stabiles Umfeld möglichst wenig verändern.

Sie finden die 4 Ausprägungen noch detailliert in einem Blogartikel erklärt.

- <https://agile-unternehmen.de/passende-hybride-projektmanagement-methode-waehlen/>